

# COOP DANMARK A/S

CVR-nr. 26 25 94 95

## ÅRSRAPPORT

2010

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 6/4 2011.



Dirigent

**Indhold:**

Side

Selskabsoplysninger	1
Hovedtal	4
Koncernstruktur og organisering	5
Ledelsesberetning	6
Hovedbegivenheder i året	7
Ansvarlighed	8
Kæder	9
Risikostyring	11
Forventninger til fremtiden	13
Ledelsespåtegning	14
Den uafhængige revisors påtegning	15
Anvendt regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse	24
Balance	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Coop Danmark A/S  
Roskildevej 65  
2620 Albertslund

Telefon +45 4386 4386  
Telefax +45 4386 3386  
Hjemmeside: [www.coop.dk](http://www.coop.dk)  
E-mail: [coop@coop.dk](mailto:coop@coop.dk)  
CVR-nr.: 26 25 94 95  
Stiftet: 02.10.2001  
Hjemsted: Albertslund  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Lasse Bolander

Formand

Født: 1968

Cand. oecon.

Andre bestyrelsesposter: FDB inkl. 2 andre datterselskaber, Nordjyske Medier inkl. 3 datterselskaber, Spejder Sport A/S, Travel Market A/S, DM Partner A/S, Norhaven Holding A/S, BLIP Systems A/S

Thomas Bagge Olesen

Næstformand

Født: 1964

Adm. direktør for FDB

Civilingeniør, MBA

Andre bestyrelsesposter: Republica A/S, Severin A/S, Hold Danmark Rent Fonden, Eurocoop, Investeringsaktieselskabet National, Holdingselskabet af 4-7-2008 A/S

Brian Petersen

Medarbejdervalgt

Født: 1959

Salgsassistent

Andre bestyrelsesposter: Næstformand i Coop Butiks landsklub for HK'ere i Coops butikker, bestyrelsesmedlem i HK Handel Hovedstadens afdelingsbestyrelse

Caroline S. Ahlefeldt-Laurvig-Bille

Direktør

Født: 1968

Bachelor i informationsvidenskab, MBA

Andre bestyrelsesposter: LEGO A/S, Odense Teater,  
Vækstfonden, Resultmaker A/S, Dyrberg/Kern A/S,  
2BM A/S, NOIR A/S

Claus Solvig

Medarbejdervalgt

Født: 1963

Kommis, Merkonom i ledelse

Andre bestyrelsesposter: HK Handel, Landsklubformand for  
HK Kontor & Logistik samt formand for Coop Faglig

Jørgen Clausen

Executive Vice President, DT Group A/S

Født: 1956

HD i regnskabsvæsen

Andre bestyrelsesposter: Interne bestyrelsesposter i DT  
Group A/S

Ole Juel Jakobsen

Direktør i Kvickly Middelfart

Født: 1953

Andre bestyrelsesposter: FDB, Middelfart Handelsstands-  
forening

Palle Birk

Medarbejdervalgt

Lagerarbejder

Født: 1959

Mekaniker

Andre bestyrelsesposter: Landsklub Formand 3F Lageret

Torben Larsen

Skattechef

Født: 1946

Reg. revisor, Danmarks Forvaltningshøjskoles  
skatteuddannelse, merkonom i skat og revision

Andre bestyrelsesposter: FDB (næstformand) og Helsing  
Brugsforening (formand)

**Direktion**

Jesper Lien  
Adm. direktør  
Født: 1969  
Civilingeniør, HD i informatik og økonomistyring  
Bestyrelsesposter: Formand for Irma A/S og Fakta A/S samt medlem i Coop Trading A/S

Per Toelstang  
Koncerndirektør  
Født: 1966  
MBA, Statsautoriseret Revisor  
Bestyrelsesposter: Irma A/S og Fakta A/S

Jan Madsen  
Koncerndirektør  
Født: 1969  
Cand. oecon  
Bestyrelsesposter: Irma A/S og Fakta A/S samt OK-Benzin

**Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

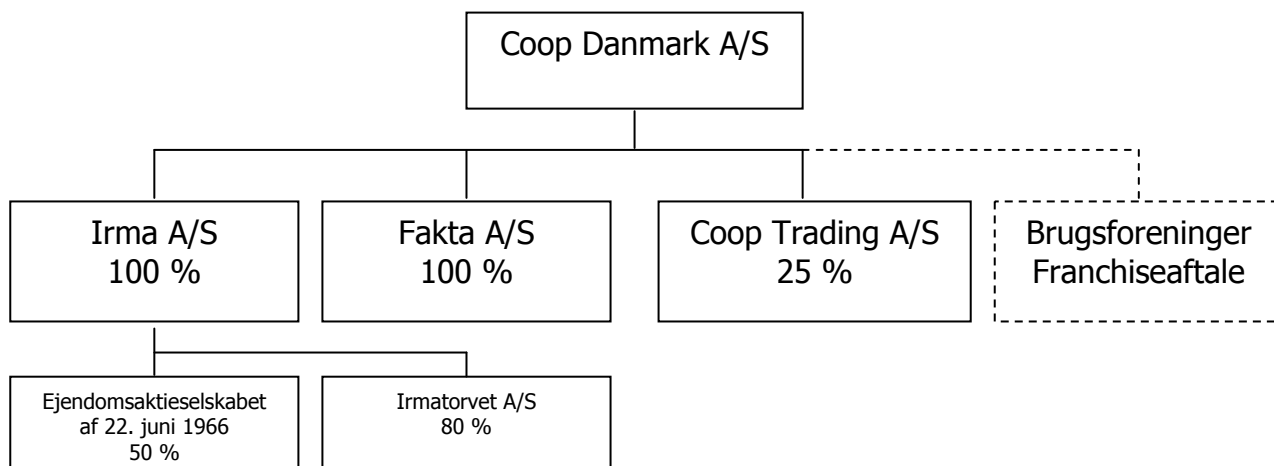
**HOVEDTAL FOR COOP KONCERNEN**

(Mio. kr.)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>Coop Danmark koncernen</b>					
<u>Resultatopgørelse:</u>					
Nettoomsætning	38.290	36.883	37.156	35.480	34.241
Bruttoresultat	9.110	8.751	8.510	7.604	7.038
Resultat før renter (EBIT)	504	344	402	340	301
Finansielle poster, netto	-45	-60	-62	-68	-89
Resultat før skat (EBT)	459	284	340	272	212
Årets resultat	341	232	257	156	170
<u>Balance:</u>					
Aktiver i alt	10.618	9.574	8.822	8.857	8.478
Egenkapital	2.771	2.493	2.355	2.190	1.930
Investeringer i materielle anlægsaktiver	715	647	793	546	222
<u>Nøgletal:</u>					
Egenkapitalens forrentning	13,0%	9,6%	11,3%	7,6%	9,2%
Soliditetsgrad	26,1%	26,0%	26,7%	24,7%	22,8%
<b>Brugsforeninger</b>					
<u>Resultatopgørelse:</u>					
Nettoomsætning	15.077	14.953	15.280	14.642	14.084
Bruttoresultat	3.447	3.472	3.336	3.093	2.882
Resultat før renter (EBIT)	204	319	298	338	304
Finansielle poster, netto	-63	-66	-44	-32	-38
Resultat før skat (EBT)	141	253	254	306	266
Årets resultat	109	165	194	236	199
<u>Balance:</u>					
Aktiver i alt	6.477	6.225	5.989	5.661	5.248
Egenkapital	3.408	3.335	3.214	3.032	2.832
Investeringer i materielle anlægsaktiver	464	485	529	454	286
<u>Nøgletal:</u>					
Egenkapitalens forrentning	3,2%	5,0%	6,2%	8,0%	7,2%
Soliditetsgrad	52,6%	53,6%	53,7%	53,6%	54,0%
<b>Coop koncernen og Brugsforeninger</b>					
<u>Resultatopgørelse:</u>					
Nettoomsætning	42.524	41.882	41.952	39.702	38.127
Bruttoresultat	12.557	12.223	11.846	10.697	9.920
Resultat før renter (EBIT)	708	663	700	678	605
Finansielle poster, netto	-108	-126	-106	-100	-127
Resultat før skat (EBT)	600	537	594	578	478
Årets resultat	450	397	451	392	369
<b>Antal butikker</b>					
Coop Danmark A/S	327	332	328	324	327
Tilknyttede virksomheder	453	448	443	428	411
Brugsforeninger	410	416	424	428	433
	<u>1.190</u>	<u>1.196</u>	<u>1.195</u>	<u>1.180</u>	<u>1.171</u>
<b>Antal medarbejdere (ultimo)</b>					
Coop Danmark A/S	16.232	16.199	16.111	15.129	14.837
Tilknyttede virksomheder	8.338	7.574	7.486	7.445	6.079
Brugsforeninger	11.336	11.110	11.095	10.790	10.301
	<u>35.906</u>	<u>34.883</u>	<u>34.692</u>	<u>33.364</u>	<u>31.217</u>
<b>Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere</b>					
Coop Danmark A/S	9.330	9.448	9.545	9.105	8.636
Tilknyttede virksomheder	3.272	3.254	3.264	3.056	2.875
Brugsforeninger	5.973	6.161	6.289	6.456	6.098
	<u>18.575</u>	<u>18.863</u>	<u>19.098</u>	<u>18.617</u>	<u>17.609</u>

## Koncernstruktur og organisering

Coop Danmark A/S er ultimativt ejet af Fællesforeningen for Danmarks Brugsforeninger (FDB).



Coop Danmarks hovedaktivitet består af detailhandel indenfor dagligvarer og dagligvarebaseret nonfood på det danske marked. Detailhandlen varetages gennem en række kædekoncepter, hvor de enkelte butikker dels er ejet af Coop Danmark og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

Coop Danmark A/S-koncernens og brugsforeningernes samlede omsætning excl. moms samt antal butikker udgjorde:

Kæder	Omsætning		Butikker	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Kvickly	9.763	9.747	80	81
SuperBrugsen	13.565	13.441	271	270
Dagli'Brugsen	6.445	6.323	368	381
Irma	2.285	2.272	81	84
Fakta	8.508	7.890	372	364
Grønland/Færøerne	830	823	14	13
Øvrig omsætning	1.128	1.386	4	3
	<u>42.524</u>	<u>41.882</u>	<u>1.190</u>	<u>1.196</u>

## Ledelsesberetning

Dagligvaremarkedet i Danmark var i 2010 præget af den skærpede konkurrence på pris, der begyndte med finanskrisen i slutningen af 2008. Det medførte, at discountsektoren voksede og avancerne kom under pres i de øvrige kæder.

Alligevel opnåede Coop Danmark A/S sit bedste resultat nogensinde.

Det er skabt i kraft af en meget markant fremgang i koncernens discountkæde Fakta, det hidtil bedste resultat i varehuskæden Kvickly og meget tilfredsstillende resultater i Irma og Dagli ´ Brugsen.

Supermarkedssektoren har samlet set tabt markedsandele, og det har ramt SuperBrugsen, om end ikke så hårdt som hele supermarkedssegmentet.

Det samlede resultat for Coop og de selvstændige brugsforeninger er præget af en tilbagegang i resultaterne for brugsforeningerne. Alligevel er det lykkedes at skabe det samlede bedste EBIT-resultat i virksomhedens historie. Og samtidig har Coop vundet markedsandele.

Coop har reduceret sine samlede omkostninger gennem effektivisering, og fastholdt et højt niveau for investeringer til at udvikle butiksnettet – med såvel nyetableringer og moderniseringer af eksisterende butikker. Dertil kommer investeringer i IT, logistik og i lederudvikling og uddannelse af medarbejderne.

Den samlede omsætning blev 42,5 milliarder kr. Der blev realiseret et samlet EBIT-resultat på 708 millioner kr. for Coop Danmark A/S og brugsforeningerne. Det fordeler sig med 504 millioner kr. til Coop Danmark A/S mod 344 millioner kr. i 2009, og 204 millioner kr. til brugsforeningerne mod 319 millioner kr. året før.



## Hovedbegivenheder i året

- En ny vision blev udviklet: "Vi vil være det bedste og mest ansvarlige sted at handle og arbejde."
- Ændringer i direktionen: Indkøbsdirektør Jan Madsen udnævnt til koncerndirektør og medlem af direktionen. Koncerndirektørerne Jesper Loiborg og Dorte Prip fratrådt. Per Toelstang tiltrådt som ny koncerndirektør og medlem af direktionen med ansvar for økonomi og IT.
- Byggeri af ny kødforædlingsvirksomhed begyndt i Hasselager i samarbejde med Hilton Food. Alle Coop butikker begynder at få detailpakket kød herfra i foråret 2011.
- Det nye loyalitetsprogram, CoopPlus, blev rullet ud i fuld skala til medlemmerne af FDB, og cirka 1 million medlemmer tilsluttede sig programmet.
- Den første butik i ny convenience-kæde, C, blev åbnet på Frederiksberg. Inden årets udgang blev yderligere en åbnet som shop-in-shop i Kvickly på Nørrebrogade i København.
- Nethandel med levering af fødevarer på kundernes adresse blev indledt i fuld skala, da Torvet.dk blev overtaget og omdannet til Irmatorvet.dk
- Et omfattende moderniseringsprogram blev gennemført med i alt 211 butiksmoderniseringer og 19 åbninger af helt nye butikker.
- Det nye centrale nonfood-lager på Fyn, Odense Nonfood Center, blev taget i fuld brug og erstattede otte forskellige mindre lagre i Odense.

## Ansvarlighed

Arbejdet med ansvarlighed – Corporate Social Responsibility – blev intensiveret med udgangspunkt i planen, 1-4-40 – 1 vision, 4 områder, 40 handlinger. Planen omfatter årene 2009-2011.

En 2-årig samarbejdsaftale blev indgået med WWF Verdensnaturfonden og Red Barnet, som afløste den hidtidige aftale med Folkekirkens Nødhjælp og UNICEF Danmark. I alt blev der i løbet af året samlet 13 millioner kr. ind til de to nye samarbejdspartnere. Det skete først og fremmest gennem kundernes donation via flaskeautomaterne, som gav 8 millioner kr. Derudover blev der etableret en indsamling via salg af stregkoder i alle koncernens butikker, da der skete en jordskælvskatastrofe på Haiti. Den gav 4,6 millioner kr. Endelig blev der solgt en række varer, hvor en del af salgsprisen gik til WWF og Red Barnet.

Erhvervs- og Selskabsstyrelsen og Foreningen af Statsautoriserede Revisorer tildelte Coop CSR prisen for rapporteringen af ansvarlighedsarbejdet.

Coop blev topscorer, da Fødevarestyrelsen gennemførte en Nøglehulskonkurrence for at finde de butikker, der gjorde noget særligt for at gøre det nemmere at leve sundere. Ud af de 90 nominerede butikker var 62 fra Coop.

Som det første vaskemiddel i Danmark blev Änglamark CO2 neutral. Det skete gennem en aftale, hvor der blev plantet 2600 – 3600 træer i Uganda, der kompenserer for den mængde drivhusgasser, som varen giver anledning til.

Irma fik som den første dagligvarekæde tildelt det nordiske miljømærke, Svanen, til en butik, forretningen på Islands Brygge i København.

Salget af økologiske varer steg med 3 procent, og Coop gennemførte en række aktiviteter for at fastholde det høje niveau, bl.a. arrangerede Coop en konference om børn og økologi i Tivoli.

For 2010 udgiver Coop en samlet CSR-rapport, som kan læses på:  
[www.coop.dk/ansvarlighedsrapport2010](http://www.coop.dk/ansvarlighedsrapport2010)

## **Kæder**

### **Kvickly**

Kvickly er en kæde af 80 varehuse, hvis bærende idé er at være børnefamiliernes foretrukne indkøbssted.

Kæden opnåede sit hidtil bedste resultat. Omsætningen blev 9,8 milliarder kr.

Et nyt varehus blev åbnet i nyt indkøbscenter i Frederikssund, Sillebroen, og erstattede det varehus, kæden havde i forvejen i byen. 7 varehuse blev moderniseret.

I 2009 blev to tabsgivende varehuse besluttet lukket, Hillerød og City 2 i Høje-Tåstrup. Kvickly i Hillerød blev lukket i 2010, mens Kvickly i City 2 blev lukket efter regnskabsårets afslutning.

På årets Roskilde Festival åbnede Kvickly for tredje år i træk en dagligvarebutik. Initiativet viste sig endnu en gang at være en stor succes og var med til at profilere Kvickly.

### **SuperBrugsen**

SuperBrugsen er en kæde af 271 supermarkeder, hvis bærende idé er at være danskernes foretrukne madbutik. Kædens motto er *"lidt udover det sædvanlige"*.

Hele supermarkedssegmentet er gået tilbage i 2010, men SuperBrugsen har nogenlunde fastholdt sin omsætning, nemlig 13,5 mia. kr.

Der er moderniseret cirka 30 butikker og åbnet to helt nye, i henholdsvis Stensballe ved Horsens og Lind ved Herning.

Den hårde konkurrence har medført at resultatet er blevet lavere end sidste år.

Markedsandelen blev fastholdt.

### **Dagli´ Brugsen og LokalBrugsen**

Dagli´ Brugsen er en kæde af nærbutikker, der primært er placeret i mindre byer over hele Danmark. Sortimentet er lagt an på fødevarer, som kunden har brug for til daglig. LokalBrugsen er en række af de mindste butikker med tilsvarende koncept og placeringer.

Dagli´ Brugsen har åbnet 8 nye butikker og moderniseret 59. 10 butikker er lukket. I alt består kæden af 368 butikker. Den samlede omsætning udgjorde 6,4 mia. kr. ekskl. moms. Resultatet blev marginalt lavere end sidste år.

Trods liberalisering af lukkeloven pr. 1. juli, har Dagli´ Brugsen fastholdt sin markedsandel.

## **Irma**

Irma er en kæde af 81 supermarkeder og nærbutikker, der lægger vægt på stort udvalg af højkvalitetsfødevarer, god service og velbeliggende forretninger, primært i hovedstadsområdet.

Kæden introducerede internethandel i fuld skala. Kæden overtog 80 procent af virksomheden Torvet.dk og omdannede det til Irmatorvet.dk, der distribuerer en stor del af Irmas faste sortiment – inkl. køle- og frostvarer – direkte hjem til kunder over hele Danmark. Irmatorvet.dk åbnede 10.10.2010, og har haft en tilfredsstillende start.

Irma A/S opnåede det bedste resultat før renter i sin 124-årige historie, nemlig 78,5 millioner kr. ud af en omsætning på 2,3 milliarder kr.

## **Fakta**

Fakta er en af Danmarks største discountkæder med 372 butikker med vægt på faste lave priser og på et sortiment primært af fødevarer.

Fakta har åbnet 16 nye butikker og moderniseret 14 i 2010.

Sortimentet er blevet udvidet med et større udvalg inden for fersk kød, frugt og grønt, så det er muligt for kunderne at købe langt det meste, de skal bruge til frokost og aftensmad. I den forbindelse har kæden udskiftet sit berømte slogan. Det ta´r kun 5 minutter...” med ”Fakta. Det er sund fornuft”.

Kæden har præsteret en stigning i omsætningen til 8,5 mia. kr. og øget markedsandelen. Resultat før renter blev det bedste nogensinde, og markant bedre end forventet, 238 millioner kr.

## **Risikostyring**

Coop Danmark A/S har gennem flere år - for at sikre sig et samlet overblik over koncernens risici - praktiseret risikostyring ved brug af risikostyringsværktøjer, risikokortlægning, et koncernforsikringsprogram og finansiel afdækning. I 2010 er dette arbejde formaliseret og videreudviklet med bl.a. nedsættelse af en risikogruppe, hvor sigtet primært er overordnet, integreret og tværorganisatorisk i koncernen at kortlægge, vurdere og prioritere risici, herunder strategiske og finansielle. Gruppen anvender en risikostyringsproces og identificerer, analyserer og vurderer risici med henblik på forsikringsafdækning, accept af risiko, vurdering af gevinstpotentiale, finansiel afdækning og/eller risikooverførsel til for eksempel 3. mand eller gennem kontrakt. I risikoprocessen indgår bl.a. en økonomisk prioriteret plan for risikoforebyggende og -begrænsende tiltag. Risikostyringen og forsikringsafdækning rapporteres løbende til direktionen.

### **Finansielle risici**

Coop Danmark er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. For finansiel risiko anses variationer i virksomhedens resultat og cashflow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser, samt refinansierings- og kreditrisici. Håndteringen af disse finansielle risici er centraliseret til Coop Danmarks Treasuryafdeling. Ved at centralisere de finansielle aktiviteter i Coop Danmark opnås stordriftsfordele, lavere finansieringsomkostninger samt bedre kontrol og håndtering af koncernens finansielle risici. Afdækning af finansielle risici styres ud fra en af bestyrelsen fastsat finanspolitik.

### **Finansiering og renterisiko**

Coop Danmarks finansiering består væsentligst af realkreditlån samt forudbetalinger fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Coop Danmarks realkreditlån har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 15 år.

Pr. 31. december 2010 var der bevilget kreditfaciliteter på 970 mio. kr. hvoraf 44 mio. kr. var udnyttet.

Renterisici i Coop Danmark håndteres for den samlede rentebærende gæld (inklusive rentebærende gæld i moderselskabet Holdingselskabet af 4-7-2008 A/S). Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der kan anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2010 var den gennemsnitlige rentebinding ca. 30 måneder.

Coop Danmark er eksponeret for finansiel kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter, og denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken. Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store danske banker og mod to af de største elseskaber i Norden.

### **Valutarisici**

Coop Danmarks valutarisici opstår næsten udelukkende fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksposering). Forandringer i egenkapital som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksposering) er af meget begrænset omfang.

Som transaktionseksposering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. I overensstemmelse med finanspolitikken valutasikres transaktionseksposeringen.

Transaktionseksposeringen omregnet til danske kroner er for 2010 opgjort til 3.496 mio. kr., heraf EUR ca. 77 % og USD ca. 16 %. Samtlige valutaterminsforretninger vurderes til markedsværdi med løbende ændringer i finansielle indtægter og udgifter og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

### **Elrisici**

Coop Danmark har et årligt elforbrug på ca. 270 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne, indgår koncernen terminkontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette, foreskriver finanspolitikken en langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en aftagende sikringsandel over en 4-årig sikringshorisont. Pr. 31. december 2010 var 349 GWh sikret.

Coop Danmark har foretaget en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer at ændringer i markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

### **Forsikringsrisici**

Coop Danmark har tegnet både lovpligtige og nødvendige forsikringer i anerkendte og markedsførende forsikringsselskaber der min. er rated A-. Forsikringsprogrammet omfatter både forsikringer vedr. ansatte, butikker, bygninger, lagre, varer, maskiner og driftstab, diverse ansvarsforsikringer samt finansielle forsikringer mv. Forsikringsafdækningen rapporteres løbende til direktionen.

### **Kreditrisici**

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmarks forretning er kreditrisici meget begrænset. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg og kreditrisikoen kan udelukkende henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, således at eventuelle tab kan minimeres.

### **Forventninger til fremtiden**

For 2011 forventes en markedssituation, der ikke afviger meget fra 2010. Det vil sige, at forbrugerne fortsat vil være meget fokuserede på lave priser, og det forventes at skiftet fra supermarkeder til discount fortsætter. Konkurrencen på markedet vil fortsat blive skærpet. Det vil stille store krav til effektivisering i alle dele af koncernen samt til en meget stram styring af omkostningerne.

De seneste års store investeringer i moderniseringer og i ny-etableringer vil fortsætte.

I løbet af 2011 begynder leverancerne af detailpakket kød til alle butikker fra den nyetablerede Hilton Food fabrik i Hasselager, som forventes at blive en styrkelse for Coop med hensyn til sortiment og fødevarer sikkerhed.

Samlet set forventes et bedre resultat end 2010.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som har indflydelse på bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling pr. 31. december 2010.

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for Coop Danmark A/S.

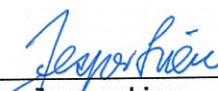
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat samt af koncernens pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 22. marts 2011

### Direktion

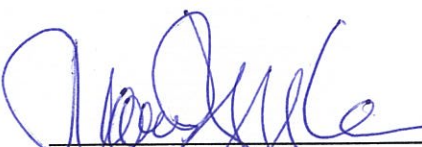
  
Jesper Lien  
Adm. direktør

  
Per Toelstang  
Koncerndirektør

  
Jan Madsen  
Koncerndirektør


### Bestyrelse

  
Lasse Bolander  
Formand

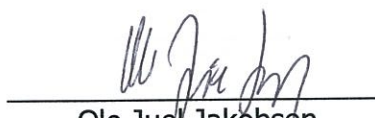
  
Thomas B. Olesen  
Næstformand

  
Brian Petersen

  
Caroline S. Ahlefeldt-  
Laurvig-Bille

  
Claus Solvig

  
Jørgen Clausen

  
Ole Juel Jakobsen

  
Palle Birk

  
Torben Larsen



## **Den uafhængige revisors påtegning**

### **Til aktionæren i Coop Danmark A/S**

#### **Påtegning på koncernregnskab og årsregnskab**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Coop Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### **Revisors ansvar og den udførte revision**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

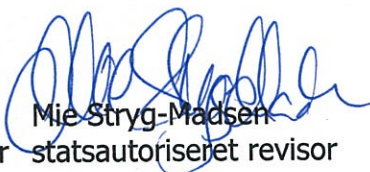
København, den 22. marts 2011

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Morten S. Renge  
statsautoriseret revisor



Mie Stryg-Madsen  
statsautoriseret revisor

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Coop Danmark for 2010 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis. Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiviteterne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden) og under hensyntagen til indregning af eventuelle omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb (goodwill) indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 5 år. Resterende negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill og indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund for forskelsværdien, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til handelsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid, dog maksimalt 5 år.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet under øvrige omkostninger.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Måling og klassifikation af afledte finansielle instrumenter**

Samtlige afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Balancedagen anvendes ved bogføring af afledte finansielle instrumenter i regnskabet. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter optages i balancen under hhv. andre tilgodehavender og anden gæld.

### **Valutasikring**

Koncernen har væsentlige valutastrømme i udenlandsk valuta relateret til indkøb af varer i fremmed valuta. For sikring af fluktuationer i valutakurser med hensyn til disse strømme anvendes terminskontrakter, swaps og optioner.

Ændringer vedrørende disse instrumenter bogføres løbende over driftsresultatet som finansielle indtægter og omkostninger. Udestående fordringer og gæld i udenlandsk valuta vurderes løbende til balancedagens kurs, hvorved disse værdiændringer bogføres i driftsresultatet som finansielle poster.

## **Rentederivater**

Renteswapaftale, FRA-kontrakt (Forward Rate Agreement) og Futures indgås med det formål, at ændre den bagvedliggende finansielle nettogælds rentestruktur. Rentederivater vurderes til dagsværdi. Ændringer i dagsværdi som anses for at være effektive bogføres løbende mod sikringsreserven i egenkapital. Sikringsreserven beregnes opløst i takt med, at den sikrede post bogføres i driftsresultatet. Ineffektive dele af sikringer bogføres under finansielle indtægter og omkostninger i driftsresultatet.

## **El-terminskontrakter**

Finansielle el-terminskontrakter anvendes med det formål at reducere eksponeringen over for ændringer i elprisen. Samtlige el-terminskontrakter vurderes til dagsværdi. Coop har valgt at anvende sikringsbogføring. Ændringer i dagsværdi som anses for at være effektive bogføres løbende mod sikringsreserven i egenkapital. Sikringsreserven beregnes opløst i takt med, at den sikrede post bogføres i driftsresultatet. Ineffektive dele af sikringer bogføres under finansielle indtægter og omkostninger i driftsresultatet.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning og salg af ydelser**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder værdi af medarbejderobligationsordninger og tilknyttede afgifter samt sociale omkostninger, pensioner mv.

### **Resultater fra datter- og associerede virksomheder**

Resultater efter skat fra datter- og associerede virksomheder er medtaget i forhold til ejerandel.

### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med alle koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Brugsrettigheder til lejemål**

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelig eller 5 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

#### **IT-udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter, der medvirker til øget fremtidig indtjening, opgøres til direkte og indirekte omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 5 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Renteomkostninger i fremstillingsperioden indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 35 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele, dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity-metoden).

I resultatopgørelsen indregnes særskilt moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter skat med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger optages til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til restruktureringer, retssager og andre forpligtelser, der indregnes, når koncernen har en juridisk eller faktisk forpligtelse.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### **Prioritetsgæld**

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Obligationslån (medarbejderobligationer)**

Medarbejderobligationsordninger indregnes som en forpligtelse i takt med, at medarbejderne opnår ret til at få obligationerne tildelt. Forpligtelsen måles indtil tildelingstidspunktet til værdien af den arbejdsydelse, som medarbejderne har leveret for at få ret til medarbejderobligationen svarende til den aftalte lønreduktion. På tildelingstidspunktet måles obligationslånet til kostpris svarende til dagsværdien. Efterfølgende måles obligationerne til amortiseret kostpris.

### **Koncernens pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Selskabet indgår, sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark koncernen, i en cash pool aftale og koncernmellemværender vedr. cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.



## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

<b>Nøgletal</b>		<b>Beregningsformel</b>
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

## RESULTATOPGØRELSE

(Mio. kr.)

<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Detailomsætning	26.341	25.591	15.549	15.429
Engrosomsætning	10.843	10.284	17.757	14.206
1 Salg af ydelser	1.106	1.008	1.717	1.581
<b>Nettoomsætning</b>	<b>38.290</b>	<b>36.883</b>	<b>35.023</b>	<b>31.216</b>
<b>Vareforbrug</b>	<b>29.180</b>	<b>28.132</b>	<b>28.594</b>	<b>24.958</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>9.110</b>	<b>8.751</b>	<b>6.429</b>	<b>6.258</b>
2 Andre eksterne omkostninger	3.973	3.859	2.761	2.682
3 Personaleomkostninger	4.171	4.122	3.145	3.133
5,6 Afskrivninger	461	426	335	298
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>505</b>	<b>344</b>	<b>188</b>	<b>145</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder efter skat	0	0	243	161
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat	-1	0	-1	0
<b>Resultat før renter og skat (EBIT)</b>	<b>504</b>	<b>344</b>	<b>430</b>	<b>306</b>
4 Finansielle poster, netto	-45	-60	-52	-63
<b>Resultat før skat (EBT)</b>	<b>459</b>	<b>284</b>	<b>378</b>	<b>243</b>
Skat af årets resultat	-118	-52	-37	-11
<b>Årets resultat</b>	<b>341</b>	<b>232</b>	<b>341</b>	<b>232</b>
Minoritetsinteressers andel af resultat	0	0	0	0
<b>Coop Danmark A/S' andel af årets resultat</b>	<b>341</b>	<b>232</b>	<b>341</b>	<b>232</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			243	161
Udbytte for regnskabsåret			200	115
Overført resultat			-102	-44
			<b>341</b>	<b>232</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

(Mio. kr.)

**AKTIVER**

<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>		
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
5	Goodwill	5	0	0	0
5	Brugsrettigheder	15	14	15	12
5	Udviklingsprojekter	10	13	0	6
		<u>30</u>	<u>27</u>	<u>15</u>	<u>18</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
6	Indretning af lejede lokaler	170	149	99	81
6	Grunde og bygninger	3.038	2.937	2.813	2.706
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.232	1.192	873	844
6	Materielle anlægsaktiver under udførelse	288	169	288	169
		<u>4.728</u>	<u>4.447</u>	<u>4.073</u>	<u>3.800</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	637	574
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	37	37	36	37
7	Andre værdipapirer	17	13	16	12
8	Udskudt skatteaktiv	0	25	0	63
7	Andre tilgodehavender	127	119	91	83
		<u>181</u>	<u>194</u>	<u>780</u>	<u>769</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>4.939</u>	<u>4.668</u>	<u>4.868</u>	<u>4.587</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
	Færdigvarer og handelsvarer	<u>2.617</u>	<u>2.692</u>	<u>2.026</u>	<u>2.073</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
	Tilgodehavender tilknyttet virksomhed	0	44	505	246
	Tilgodehavender associeret virksomhed	0	0	0	0
	Tilgodehavender fra salg	407	290	399	283
	Andre tilgodehavender	389	192	368	167
	Anlægsaktiver ejet med henblik på salg	0	26	0	26
9	Periodeafgrænsningsposter	57	53	54	53
		<u>853</u>	<u>605</u>	<u>1.326</u>	<u>775</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>2.209</u>	<u>1.609</u>	<u>1.813</u>	<u>1.254</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>5.679</u>	<u>4.906</u>	<u>5.165</u>	<u>4.102</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>10.618</u>	<u>9.574</u>	<u>10.033</u>	<u>8.689</u>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER**

(Mio. kr.)

**PASSIVER**

<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>10 Egenkapital</b>				
Selskabskapital	102	102	102	102
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	277	214
Reserve for finansielle kontrakter	49	-3	49	-3
Overført resultat	2.420	2.279	2.143	2.065
Foreslået udbytte for regnskabsåret	200	115	200	115
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>2.771</u></b>	<b><u>2.493</u></b>	<b><u>2.771</u></b>	<b><u>2.493</u></b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b><u>3</u></b>	<b><u>3</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>8</b> Hensættelser til udskudt skat	54	0	19	0
<b>11</b> Andre hensatte forpligtelser	157	144	139	122
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b><u>211</u></b>	<b><u>144</u></b>	<b><u>158</u></b>	<b><u>122</u></b>
<b>12 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Prioritetsgæld	1.647	1.521	1.482	1.356
Anden gæld	36	37	36	37
	<b><u>1.683</u></b>	<b><u>1.558</u></b>	<b><u>1.518</u></b>	<b><u>1.393</u></b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	5	0	5
Gæld til tilknyttet virksomhed	35	54	6	0
Gæld til associeret virksomhed	0	45	0	45
Forudbetalinger	180	201	180	200
Bankgæld	3	0	0	0
Leverandørgæld	4.428	3.552	4.361	3.193
Anden gæld	1.291	1.518	1.033	1.237
<b>13</b> Periodeafgrænsningsposter	13	1	6	1
	<b><u>5.950</u></b>	<b><u>5.376</u></b>	<b><u>5.586</u></b>	<b><u>4.681</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>7.633</u></b>	<b><u>6.934</u></b>	<b><u>7.104</u></b>	<b><u>6.074</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b><u>10.618</u></b>	<b><u>9.574</u></b>	<b><u>10.033</u></b>	<b><u>8.689</u></b>
<b>14</b> Eventualforpligtelser				
<b>15</b> Finansielle instrumenter				
<b>16</b> Koncernregnskab				
<b>17</b> Nærtstående parter				

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

(Mio. kr.)

	Koncern	
	2010	2009
<b>Årets resultat før renter og skat (EBIT)</b>	<b>504</b>	<b>344</b>
<b>Reguleringer:</b>		
Resultat af associeret virksomhed og andre værdipapirer	1	-1
Tab/gevinst ved salg af anlægsaktiver	-1	-17
Afskrivninger	461	426
Ændring i aktiver og passiver:		
- Udvikling i tilgodehavender	-205	59
- Udvikling i varebeholdninger	75	-134
- Udvikling i andre hensatte forpligtelser	13	64
- Udvikling i leverandørgæld, forudbetalinger og skyldige omk.	535	591
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>879</b>	<b>988</b>
Finansielle poster, netto	-45	-60
Betalte selskabsskatter	-10	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>1.328</b>	<b>1.272</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>		
Salg af materielle anlægsaktiver	15	76
Køb af materielle anlægsaktiver	-715	-647
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-24	-17
Salg af finansielle anlægsaktiver	8	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-20	-1
<b>Pengestrømme til investeringsaktiviteter</b>	<b>-736</b>	<b>-589</b>
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter</b>	<b>592</b>	<b>683</b>
<b>Finansielle aktiviteter</b>		
Udbetalt udbytte	-115	-115
Optagelse af/ afdrag på langfristede lån	120	-20
Øvrige reguleringer	0	4
<b>Pengestrømme fra finansielle aktiviteter</b>	<b>5</b>	<b>-131</b>
<b>Årets ændring i likvide beholdninger og kortfristet bankgæld</b>	<b>597</b>	<b>552</b>
Likvide beholdninger primo året	1.609	1.057
Likvide beholdninger ultimo året	2.209	1.609
Bankgæld ultimo året	-3	0
<b>Likvide beholdninger og kortfristet bankgæld, ultimo året</b>	<b>2.206</b>	<b>1.609</b>

**NOTER**  
(Mio. kr.)

**1 SALG AF YDELSER**

Posten indeholder salg af distributionsydelser og tjenesteydelser samt indtægter ved udlejning af ejendomme.

**2 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER**

	<b><u>Koncern</u></b>		<b><u>Moder</u></b>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
I andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:				
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	1	3	1	2
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Honorar for skatterådgivning	0	0	0	0
Honorar for andre ydelser	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>2</u>	<u>4</u>	<u>2</u>	<u>3</u>

**3 PERSONALEOMKOSTNINGER**

Lønninger og gager	3.692	3.673	2.771	2.754
Pensionsbidrag	259	220	205	200
Andre sociale omkostninger	108	88	79	68
Øvrige personalerelaterede omkostninger	<u>112</u>	<u>141</u>	<u>90</u>	<u>111</u>
	<u>4.171</u>	<u>4.122</u>	<u>3.145</u>	<u>3.133</u>
Heraf samlet vederlag til virksomhedens				
Direktion			<u>28</u>	<u>19</u>
Bestyrelse			<u>3</u>	<u>3</u>
Antal ansatte	<u>12.602</u>	<u>12.702</u>	<u>9.330</u>	<u>9.448</u>

Stigningen i vederlag til virksomhedens direktion kan henføres til vederlag til fratrådte direktionsmedlemmer, herunder løn i fritstillingsperioden.

**4 FINANSIELLE POSTER, NETTO**

Finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	0	0	0
Indtægter fra værdipapirer	0	0	0	0
Andre finansielle indtægter	<u>29</u>	<u>20</u>	<u>21</u>	<u>20</u>
	<u>29</u>	<u>20</u>	<u>21</u>	<u>20</u>
Finansielle udgifter til tilknyttet virksomhed	0	0	-4	0
Finansielle udgifter langfristet gæld	-47	-63	-44	-63
Andre finansielle udgifter	<u>-27</u>	<u>-17</u>	<u>-25</u>	<u>-20</u>
	<u>-74</u>	<u>-80</u>	<u>-73</u>	<u>-83</u>
Finansielle poster, netto	<u>-45</u>	<u>-60</u>	<u>-52</u>	<u>-63</u>

5 **IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER****Koncern**

	<u>Goodwill</u>	<u>Brugs- rettigheder</u>	<u>Udvikl. projekter</u>
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2010	0	32	75
Tilgang til anskaffelsespris	5	7	13
Afgang til anskaffelsespris	0	-6	-6
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2010	<u>5</u>	<u>33</u>	<u>82</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2010	0	19	62
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	0	5	16
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-6	-6
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2010	<u>0</u>	<u>18</u>	<u>72</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>5</u>	<u>15</u>	<u>10</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	<u>0</u>	<u>14</u>	<u>13</u>

**Moderselskab**

	<u>Brugs- rettigheder</u>	<u>Udvikl. projekter</u>
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2010	21	67
Tilgang til anskaffelsespris	7	0
Afgang til anskaffelsespris	0	-6
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2010	<u>28</u>	<u>61</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2010	9	61
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	4	6
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-6
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2010	<u>13</u>	<u>61</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>15</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	<u>12</u>	<u>6</u>

## 6 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

## Koncern

	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2010	541	4.000	2.496	169
Tilgang til anskaffelsespris	23	35	311	346
Afgang til anskaffelsespris	-67	-3	-154	0
Overførsler i årets løb til andre poster	45	126	56	-227
Afgang, overført til omsætningsaktiver	0	56	0	0
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2010	<u>542</u>	<u>4.214</u>	<u>2.709</u>	<u>288</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2010	392	1.063	1.304	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	42	83	315	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-62	0	-142	0
Afgang, overført til omsætningsaktiver	0	30	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2010	<u>372</u>	<u>1.176</u>	<u>1.477</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>170</u>	<u>3.038</u>	<u>1.232</u>	<u>288</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	<u>149</u>	<u>2.937</u>	<u>1.192</u>	<u>169</u>

I den bogførte værdi for grunde og bygninger på 3.038 mio. kr. indgår 336 mio. kr. vedrørende til- og ombygninger, (2009: 354 mio. kr.) hvorpå vurdering ikke foreligger. Den kontante ejendomsværdi pr. 1.10.2009 andrager 3.958 mio. kr. (2008: 4.047 mio. kr.). Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.602 mio. kr. (2009: 1.521 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 4 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2009: 4 mio. kr.)

I den regnskabsmæssige værdi af "Andre anlæg, driftsmateriel og inventar" indgår ikke indregnede leasingaktiver. (2009: 5 mio. kr.)

## Moderselskab

	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2010	245	3.604	1.579	169
Tilgang til anskaffelsespris	0	32	205	346
Afgang til anskaffelsespris	-23	-1	-66	0
Overførsler i årets løb til andre poster	45	126	56	-227
Afgang, overført til omsætningsaktiver	0	57	0	0
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2010	<u>267</u>	<u>3.818</u>	<u>1.774</u>	<u>288</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2010	164	898	735	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	23	76	226	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-19	0	-60	0
Afgang, overført til omsætningsaktiver	0	31	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2010	<u>168</u>	<u>1.005</u>	<u>901</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>99</u>	<u>2.813</u>	<u>873</u>	<u>288</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	<u>81</u>	<u>2.706</u>	<u>844</u>	<u>169</u>

I den bogførte værdi for grunde og bygninger på 2.813 mio. kr. indgår 336 mio. kr. vedrørende til- og ombygninger, (2009: 354 mio. kr.) hvorpå vurdering ikke foreligger. Den kontante ejendomsværdi pr. 1.10.2009 andrager 3.402 mio. kr. (2008: 3.496 mio. kr.). Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.482 mio. kr. (2009: 1.356 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 4 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2009: 4 mio. kr.)

I den regnskabsmæssige værdi af "Andre anlæg, driftsmateriel og inventar" indgår ikke indregnede leasingaktiver. (2009: 5 mio. kr.)



**7 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER**
**Koncern**

	Kapital- andele i assoc. virksomh.	Andre værdi- papirer	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2010	212	13	119
Tilgang til anskaffelsespris	1	4	16
Afgang til anskaffelsespris	0	0	-8
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2010	<u>213</u>	<u>17</u>	<u>127</u>
Reguleringer pr. 1.1.2010	-175	0	0
Årets resultat	-1	0	0
Udbytte	0	0	0
Reguleringer pr. 31.12.2010	<u>-176</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>37</u>	<u>17</u>	<u>127</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	<u>37</u>	<u>13</u>	<u>119</u>

**Moderselskab**

	Kapital- andele datter virksomh.	Kapital- andele i assoc. virksomh.	Andre værdi- papirer	Andre tilgode- havender
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2010	757	212	12	83
Tilgang til anskaffelsespris	0	0	4	15
Afgang til anskaffelsespris	0	0	0	-7
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2010	<u>757</u>	<u>212</u>	<u>16</u>	<u>91</u>
Reguleringer pr. 1.1.2010	-183	-175	0	0
Årets resultat	243	-1	0	0
Udbytte	-180	0	0	0
Reguleringer pr. 31.12.2010	<u>-120</u>	<u>-176</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2010	<u>637</u>	<u>36</u>	<u>16</u>	<u>91</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	<u>574</u>	<u>37</u>	<u>12</u>	<u>83</u>

	Kapital- andel %	Selskabs- kapital mio. kr.	Egen- kapital mio. kr.	Årets resultat mio. kr.
Irma A/S, Rødovre (inkl. 2 dattervirksomheder)	100	100	165	59
Fakta A/S, Vejle	100	25	472	184
<u>Associerede virksomheder</u>				
Aktieselskabet af 25. april 1963, Åbenrå	31	1	1	0
COOP Trading A/S, Albertslund -Inkl. 3 underliggende selskaber	25	144	144	-5

## 8 UDSKUDT SKAT

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2010	2009	2010	2009
Udskudt skatteaktiv 1.1.2010	25	72	63	123
Regulering vedrørende tidligere år	-2	12	-3	1
Skat på egenkapitalposter	-17	-7	-17	-7
Regulering sambeskattede virksomheder	-28	-42	-28	-42
Årets bevægelser	-32	-10	-34	-12
Udskudt skatteaktiv 31.12.2010 (=-passiv)	-54	25	-19	63

Koncernens udskudte skatter er opgjort som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af hovedsagelig goodwill, bygninger og andre anlæg samt fremførbare skattemæssige underskud.

## 9 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER - AKTIVER

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2010	2009	2010	2009
Forudbetalte IT-omkostninger	54	49	54	49
Øvrige	3	4	0	4
	57	53	54	53

## 10 EGENKAPITAL

	<u>Koncern</u>						
	Selskabs- kapital *)	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets- interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2010	102	-3	2.279	115	2.493	3	2.496
Udbetalt udbytte	0	0	0	-115	-115	0	-115
Årets tilgang	0	69	0	0	69	0	69
Årets resultat	0	0	141	200	341	0	341
Skat af indtægter og ud- gifter ført på egenkapitalen	0	-17	0	0	-17	0	-17
Saldo pr. 31.12.2010	102	49	2.420	200	2.771	3	2.774

	<u>Moderselskab</u>						
	Selskabs- kapital *)	Nettoposkriv. efter indre værdis metode	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
Saldo pr. 1.1.2010	102	214	-3	2.065	115	2.493	
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	-115	-115	
Årets tilgang	0	0	69	0	0	69	
Årets resultat	0	243	0	-102	200	341	
Udbytte fra dattervirksomhed	0	-180	0	180	0	0	
Skat af indtægter og udgifter ført på egenkapitalen	0	0	-17	0	0	-17	
Saldo pr. 31.12.2010	102	277	49	2.143	200	2.771	

\*) Selskabskapitalen består af 3 aktier à 33 mio. kr. og 3 aktier à 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen siden stiftelsen af selskabet.

## 11 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til retssager, retlige forpligtelser, renoveringer og lukninger af butikker, fratrædelser samt huslejereguleringer.

## 12 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

	<u>Koncern</u>		<u>Moder</u>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Gæld, der forfalder efter 5 år, specificeres således:				
Prioritetsgæld	1.647	1.356	1.482	1.356
Medarbejderobligationer	0	16	0	16
	<u>1.647</u>	<u>1.372</u>	<u>1.482</u>	<u>1.372</u>

## 13 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER - PASSIVER

Finansielle kontrakter	5	0	5	0
Øvrige	8	1	1	1
	<u>13</u>	<u>1</u>	<u>6</u>	<u>1</u>

## 14 EVENTUALFORPLIGTELSE

Udover sædvanlige handels- og serviceaftaler udgør afgivne **kautions- og garantiforpligtelser**

36	33	33	33
----	----	----	----

Der er indgået **leasingaftaler og andre kontrakter**, vedrørende driftsmidler hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 3 år. Lejen for 2011 udgør

25	44	21	38
----	----	----	----

Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med en uopsigelighed ud over 6 måneder. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 4 år. Lejen for 2011 udgør

502	546	288	319
-----	-----	-----	-----

Det er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at retablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale. På statusdagen omfatter det 525 lejekontrakter for koncernen. De indgåede lejekontrakter er tidsubegrænsede, hvorfor forpligtelsen er oplyst som en eventualforpligtelse.

Fra og med 2005 er Coop Danmark A/S og datterselskaber underlagt tvungen sambeskatning, herunder sambeskatning med øvrige danske koncernselskaber. FDB er udpeget som administrationselskab i sambeskatningen. Selskaberne i sambeskatningen er individuelt ansvarlige for betalingen af egne selskabskatter indtil disse er afregnet til FDB, hvorefter FDB hæfter for de samlede skatter i sambeskatningen.

Endvidere er Coop Danmark A/S fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og a-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

## 15 FINANSIELLE INSTRUMENTER

Coop Danmark har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i valuta. Kursikringen er hovedsageligt foretaget i USD og EUR. Det totale sikrede beløb er på 1.015 mill. kr. På statusdagen er der et urealiseret kurstab på 2 mill. kr. på terminkontrakterne. Kurstabet er indregnet i resultatopgørelsen.

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko. På statusdagen er der et urealiseret kurstab på 6 mill. kr., som er indregnet i resultatopgørelsen, og en urealiseret kursgevinst på 31 mill. kr., som er indregnet i egenkapitalen.

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 349 GWh sikret. Der er et urealiseret tab på 1 mill. kr., som er indregnet i resultatopgørelsen, og en urealiseret gevinst på 35 mill. kr., som er indregnet i egenkapitalen.

## **16 KONCERNREGNSKAB**

I medfør af ÅRL § 71 kan det oplyses, at selskabet for regnskabsåret 2010 indgår i koncernregnskabet for FDB, Albertslund. Koncernregnskabet kan rekvireres hos foreningen på nedenstående adresse.

## **17 NÆRTSTÅENDE PARTER**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:  
Holdingselskabet af 4-7-2008 A/S, Vallensbæk Torvej 9, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:  
FDB, Vallensbæk Torvevej 9, 2620 Albertslund

Transaktioner oplyses ikke, jf. ÅRL 98c